

# Hekikai Report

地域金融機関として  
伝えるビジネスの  
“今”と“これから”

〈企画・編集〉  
碧海信用金庫  
経営企画部 企画グループ  
<https://www.hekishin.jp/>



- 企業訪問 地域の躍動企業  
株式会社山信商店 代表取締役 山中 浩晃 氏
- 特集 「どうする家康」で注目のエリア!  
～愛知県西三河で家康ゆかりのスポットめぐり～
- Pickup! チャレンジ企業  
有限会社石保
- お役立ちコラム 知っておきたい税情報  
令和4年分所得税確定申告における変更点

- Topics カーボンニュートラルへの取り組みを支援します
- SDGsレポート vol.12 (2022年10月～12月)
- 地域の景気動向 2022年12月調査
- 特別調査 2023年の経営見通し

＜読者アンケート＞  
10名様にクオカード  
プレゼント!

 碧海信用金庫

企業訪問

# 地域の躍動企業

やまのぶ  
ふぁーむ

## SPECIAL INTERVIEW

豊田支店お取引先

株式会社山信商店

代表取締役 山中 浩晃 氏

# 「食」を通じて、「笑顔で明るく」 挑戦と成長を続ける会社でありたい

食品スーパーマーケット7店舗の経営をはじめ、レストランや移動スーパー事業など、安心・安全な食生活に寄与することを目指す株式会社山信商店。永きにわたって地域に愛されその健康に貢献してきたことは、多くのファンから「やまのぶさん」と親しみを込めて呼ばれる姿が物語っています。地域の「食」を担う思い、失敗を恐れず明るく笑顔で挑戦を続けてきた思いを、山中社長にお伺いしました。

## より安心・安全に、よりおいしく 「こんべいの里」ブランド

—食品スーパーマーケット「やまのぶ」といえば、こだわり野菜「こんべいの里」、と広く認知されていると感じます。野菜にこだわるようになったきっかけを教えてください。

梅坪店がオープンした平成4年、お付き合いのある問屋の常務様から「健康を考えた商品を揃え、啓蒙し、お客様の選択肢

を増やすことがスーパーの役割では」とご教示をいただいたことがありました。当時は食品添加物が注目されるようになった頃で、特に野菜の栽培に用いられる肥料や農薬の問題が、当時の代表であった父親の心に深く刺さりました。近郊の農家に有機肥料の使用や無農薬での栽培を働きかけるも、農業の素人が言うことに耳を傾けていただくことはできず、それならまずは自分たちで、実験的に農業を始めることになりました。

—実際に農業を行うことで、農家のご苦労も実感されたのでは。

なぜ有機栽培や無農薬での栽培が難しいのかがわかりました。商品は規格が厳しく、例えばトマトなら、規格に沿ってサイズを選別し、それが12個揃って一箱出荷できる。少々形が悪い・傷があるなどでB級品になると、味が良くても正規価格の1/3~1/5になってしまう。肥料や農薬を用いない自然栽培では、病害虫や雑草の発生など手間が増えても収量は減ることもあるため、安定して品質のよい作物を生産することが難しいわけです。そこで農家の収量・収入を増やすことにも着目し、有機栽培や無農薬での栽培を促すとともに、B級品でも正規品と同等の価格での仕入を始めました。こうした試みを近郊の農家に知っていただくことで、徐々に仕入量が増え、一般流通価格とさほど変わらない価格で提供できるようになり、お客様に「少々形が揃っていないけど味はおいしい」と認知していただけるようになっていきました。

そして「より農業を突き詰めたい」「より安心・安全でおいしい食品をお届けしたい」という思いから、平成17年に農業生産法人「みどりの里」を設立。「奇跡のリンゴ」で知られる青森県の木村さんに倣った「木村農法」を採用し、無肥料・無農薬での生産を行っています。現在は、米・イチゴ・トウモロコシ・ブルーベリーを主力に、数種類の野菜を生産しています。

—「みどりの里」で生産された作物が、「こんべいの里」ブランドとして販売されているのでしょうか。

長野県平谷村にも直営農場があり、「みどりの里」で学んだ従業員が独立・移住して、農業を行っています。平谷村は標高900mほど、昼と夜の寒暖差が大きく農業に適しており、耕作放棄地を活用してトウモロコシ・ブロッコリー・レタスなどの高原野菜を生産し、人気となっています。こうした直営農場と、全国各地



▲こだわり野菜「こんべいの里」 ▲長野県平谷村の直営農場

直営農場と全国の契約農家で生産された、安心・安全な食品を「こんべいの里」ブランドとして販売。確かな品質と十分な品揃えでファンも多い

の契約農家で「添加物・化学肥料・農薬などをできるだけ少なく・使用せず」という弊社の基準をクリアして生産された作物を、「こんべいの里」ブランドとして販売しています。価格帯は一般流通の野菜と比べ1.5倍ほど、安心・安全、品揃え・品質も十分だと自負していますし、お客様からも好評をいただいています。

自然栽培では毎年収穫量が違い、収穫がなければ収入に繋がらず、生産過剰でも売り先がなかったり値崩れしたりします。米ならば日持ちしますが、野菜や果物ではそうもいきません。農業は本当に大変な事業だと実感しています。弊社では、新入社員研修でも2週間の農業研修を行っていますが、生産者の思いを理解していれば、スーパーの売り場でのお客様へのアピールにも熱が入るでしょう。自信を持って生産している安心・安全な食品があること、そしてその良さをしっかりと伝えられる従業員がいることも、他店との差別化になっていると思います。

## お客様にも働く人にも食を通して地域貢献

—移動スーパー事業、企業主導型保育園の運営も行われています。こちらについても経緯や目的を教えてください。

移動スーパー「とくし丸」は、買い物に困難な地域のお客様の買い物支援を行っています。豊田市には山間部も多くそこでの需要は想定していましたが、街中でも徒歩圏にスーパーやドラッグストアがない地域が多いこともわかり、現在は毎週2回・10本の訪問ルートで巡回し、やまのぶの店頭と並ぶ商品を販売しています。令和4年7月にはネットスーパーもスタートしていますが「とくし丸」を利用するお客様はインターネットやスマートフォンなどの扱いが苦手というだけでなく、商品を自分で見て選びたい、顔と顔を合わせて買い物をしたいという要望もお持ちだと感じま



◀移動スーパー「とくし丸」

買物困難者をサポートする移動スーパー。野菜はもちろん精肉や鮮魚から日用品まで、やまのぶの店頭と並ぶ商品を販売。軽トラックに実300品目の商品を載せて自宅近くまで訪問する



す。「とくし丸」の「とくし」とは、移動スーパーが徳島県から始まったこと、「篤志」、高い志のことを意味しています。販売担当者とは個人事業主として契約し委託販売をしてもらう仕組みですが、「困っている人の役に立ちたい」という志の方が多く、なかには大手企業を退社し天職と心得て働いている方もいるほどです。

企業主導型保育園「こんべいの里保育園」は、従業員が結婚・出産後に仕事に復帰しようとしたときにお子さんの預け先がない、という話を耳にしたことがきっかけ。令和4年で開園4年目、6ヶ月から3歳までのお子さんを預かっています。保育時間や週末の受け入れなど働き方に合わせて柔軟に対応していますが、こうした園はまだまだ少ないのが現状。19名だった定員が今では30名になりましたが、空きを待っていてくださる方もいます。

—保育園の運営は食を扱う事業とは異なる分野であり、また違ったご苦労があったのでは。

最初の一年は委託運営でしたがうまくいかず、2年目からは自社で運営を行うことにしました。もちろん初めてのことで何もかも手探りでしたが、まず挑戦してみないとわかりません。「すこやかに生きる力を育てる」を理念に、「食」にもこだわった保育方針を定めました。園の給食には「こんべいの里」の野菜や米を使用、栽培や収穫体験なども行い、本物の味や作物を知る貴重な体験ができると好評をいただいています。女性の管理担当者が母としての目線・経験で取り組んでくれていますので、私はほとんど口を出していないんですけどね(笑)。



◀企業主導型保育園「こんべいの里保育園」

自社・契約企業の従業員の働き方に応じた、柔軟な保育サービスを提供する企業主導型保育園。「すこやかに生きる力を育てる」を理念とし、採れたての野菜を味わったり食べ物ができあがる過程を体験できるなど、本物に触れる貴重な体験が好評。「家では野菜を食べないのに、給食は残さず食べて驚いた」という声も

## 失敗を恐れず挑戦することが成長の糧に

—多彩な事業についてお話を伺ってきましたが「まず挑戦してみる」という姿勢は、初代から受け継がれているこだわりなの

ではと感じました。

毎年入社する新入社員は、3年から5年でチーフとなり、青果や鮮魚などひとつの部門を任されることになります。リーダーシップを発揮できるようになるためにも、恐れるべきは挑戦しないこと。挑戦して失敗したなら、そのときどうするかを考えればいいのです。「やってみよう」という一歩が経験となり、人としての成長に繋がっていきます。挑戦を続けて成長するために、そして成長を続ける活気ある会社であり続けていくためにも、2、3年に1店舗は出店し、ポストを増やしていこうと考えています。

私は「明るく笑顔でいれば大抵のことはうまくいく」と思っています。暗い表情の人には、従業員もお客様も話しかけにくいもの。難しい顔で真面目なことだけ話していても、伝わらないこともあるでしょう。ですから「笑顔で明るく楽しく」という考え方、笑顔を身につける研修はしっかり行いますし、少しの心構えですぐに差が出てくるものなんです。笑顔は、人とコミュニケーションを取るうえで大事なことです。明るく笑顔でいることは、仕事での基本であり、人生においてもとても大切なことだと思っています。

## 企業プロフィール

### 株式会社山信商店

初代・山中信一氏が、碧南市で行商を始めたのがルーツ。数年後、昭和9年に豊田市駅前野果や果物を扱う店舗を構え、以来89年にわたって食品スーパーマーケット「やまのぶ」を運営。「やまのぶ」の由来は、初代の山中信一氏が「のぶさん」と呼ばれていたことから頭文字をとって、また、「山のような信頼を得る会社になりたい」という思いから。

現在は、食品スーパーマーケット7店舗に加え、グループ会社として農業生産法人「みどりの里」、野菜のレストラン「ほがらか」3店舗、10の訪問ルートを持つ移動スーパー「とくし丸」を運営し、食を通して地域への貢献を続けている。さらに企業主導型保育園「こんべいの里保育園」も運営し、「すこやかに生きる力を育てる」という理念のもと食にこだわった保育を実施し、同社・契約企業の従業員の柔軟な働き方をサポートしている。

- 本社 / 〒470-0341 豊田市上原町一丁田30-1 ドラッグスギヤマ2階
- TEL / 0565-33-0249
- FAX / 0565-33-0349
- 代表者 / 山中浩晃
- 創業 / 昭和9年
- 資本金 / 4,995万円
- 事業内容 / 食品スーパーマーケット、レストラン事業、農業、企業主導型保育園運営 ほか
- URL / <https://www.yamanobu.co.jp>



▲戦後、配達に使用していた自転車。「頑丈なつくりで、今でも乗れるんですよ」と、山中浩晃代表取締役



▲左から豊田支店上垣内係長、豊田支店近藤課長、山中代表取締役、豊田支店・豊田東支店川村支店長



## 安城市観光ガイドの お二人が解説!

お話を伺ったのは、「安城ふるさとガイドの会」会長の平岩政志さん(写真右)と伊野克司さん(写真左)。この地域で長く観光ガイドをしていて、安城市やその近辺にまつわる歴史にはとても精通しています。「家康といえば、生まれ育った岡崎や、彼が築城を命じた名古屋城などがあるんですが、安城や刈谷、碧南にも隠れた名所があるんですよ」「私たちがとっておきの場所を教えますので、ぜひ行ってみてくださいね!ドラマに登場する場所もあるかも?」とお二人。それでは早速行ってみましょう!

## おいしい水を持ち帰った「筒井井戸」

安城市内にある7つの古井戸跡。そのうちの1つ「筒井井戸」は、竹千代(のちの徳川家康)が岡崎に帰る途中で喉を潤した井戸なのだそう。その時あまりの水の美味しさに、竹千代は「ぜひこの水を持って帰りたい」と言い、竹の筒に入れて持ち帰ったという言い伝えがあり、それが「筒井」の名の由来になったとされています。

「歴史博物館前」の交差点の東側、細い道路の脇にあるので、見落とさないように注意!

幼いころの家康がそれほどまでに好んだ水は、一体どんな味がしたのでしょうか?思いを馳せてみてくださいね。

▶愛知県安城市安城町横町



# どうする 家康

## で注目のエリア!愛知県西三河で家康ゆかりのスポットめぐり

今年放送がスタートしたNHK大河ドラマ「どうする家康」。有名な戦国武将・徳川家康の一生を描いた話題作です。家康と愛知県は切っても切れない関係であるというのはあまりにも有名ですが、愛知県西三河エリアにもゆかりの深い場所が多く存在しているって知っていましたか?あの主演俳優もロケですでに何度も訪れているそうですよ!今回は、そんな「知られざる家康スポット」をご紹介します!この記事を読めば大河ドラマが何倍も面白く感じられる&もっと地元が好きになること間違いなしです!



### 敵将目前で散る……大乘寺「本多忠高の墓」

お二人によれば、安城歴史博物館のある安祥城(もとは安城城)址は、かつて織田軍と松平(のちの徳川)・今川軍が争奪を繰り返していた場所なのだとか。この争いは「安城合戦」と呼ばれ、1540年からおよそ10年間にわたり続きました。

その近くにある大乘寺には、徳川四天王の一人としても有名な本多忠勝の父・忠高の墓があります。今川軍とともに安祥城の奪回を試みた忠高は、当時の城主・織田信広を本丸近くまで追い詰めました。ところがその後、眉間に敵の矢を受けて討死にしまったのだそうです。

墓石を支えるいさまい大亀は、徳川に功績のあったものだけに許されるもの。徳川家に尽くした壮絶な戦のあとと、本多忠高の無念さを感じることができるでしょう。

▶愛知県安城市安城町赤塚4-1



### 安祥城趾に建てられた「大乘寺」

桶狭間の戦いの後、織田と松平との間で同盟関係が成立すると、安祥城は廃城に。やがてその本丸があった場所に大乘寺というお寺が建てられています。もともとは徳川家康の先祖である徳川宗家4代当主・松平親忠が城の北東に建立していましたが、江戸時代に現在の場所に移転したのだそうです。

見どころなのは、この雄大な山門。春には桜が美しく咲き誇るそうで、写真を撮りに訪れる人も多いといえます。

▶愛知県安城市安城町赤塚1

### 一揆の面影を感じる「本證寺」の「鼓楼」

1563年から1564年まで続いた三河一向一揆。家康と主従関係にあった家臣たちが、家康への忠義と自身の信仰の間で揺れ動きながらも、敵・味方にわかれ争った戦いです。この中心寺院となったのが「本證寺」。家康が信頼を置いていたうちの一人・本多正信という武将はこの争いで、主君である家康の敵方につくことになります。この本證寺の門に向かって右手側にある「鼓楼」は、太鼓を打って時を知らせる役割のほかに、物見櫓としても使われていたのだとか。本多もここから家康軍の動きを見張っていたのかもしれない。

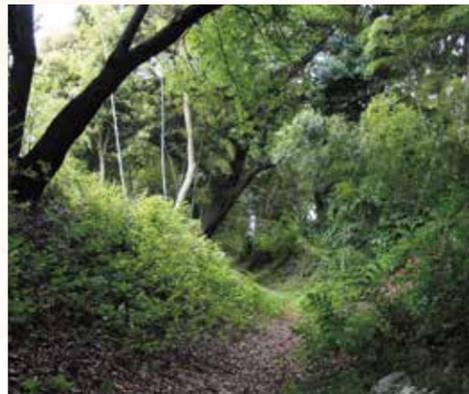
▶愛知県安城市野寺町野寺26



## 高い防御力「本證寺」の「堀と土塁」

三河一向一揆の舞台となった「本證寺」は、外堀と内堀の2つの堀を持つ城郭寺院。本堂を奥へと進み、裏門を抜けた先には、現存する内堀と土塁を見ることができます。内堀は、本堂を中心に囲むものと、庫裡を囲むものの2つがあり、外堀はその外側に東西約320m、南北約310mにも及んでいました。

堀の内側に残る土塁は、基礎部分の幅が約7m、堀の底から土塁の上までの高低差は5m以上にもなるといいます。三河一向一揆がどれほど激しいものだったかを伺える、歴史的な資料となっています。



## 「亀城公園」に存在した「刈谷城」

桜の名所としても知られる刈谷市の「亀城公園」。ここにはかつて刈谷城があったことをご存知でしたか？

刈谷城は、徳川家康の母・於大の方の父親、つまり家康にとっておじいさんにあたる人物・水野忠政が築城しました。その後刈谷城は9家22人もの藩主により支配されましたが、明治6年に解体。昭和12年から亀城公園として市民に親しまれています。

本丸の北西の隅に建てられていた櫓の場所は、現在市民集会場である「十朋亭」になっています。

▶愛知県刈谷市城町1-1-1



## 於大の方が住んでいた「椎の木屋敷跡」

刈谷城から北東の方面にある、少し小高い丘。徳川家康の母・於大の方は、岡崎の松平広忠と離縁したあと、阿久比の久松俊勝へと嫁ぐまでの間、この場所に滞在していたことがあるのだそうです。

この「椎の木屋敷跡」は、江戸時代は霊地として整備されていたため、一般には出入りが禁止されていましたが、現在は小さな東屋のほか於大の方の坐像が置かれ、日当たりのよい庭園として生まれ変わりました。

平岩さんによると、この於大の方は岡崎の方角を向いているのだとか。岡崎に置いてきた我が子・家康を思っているのだとしたら、とても切ない逸話ですね。

▶愛知県刈谷市銀座6-58-1 ※住宅街のため駐車は近くの亀城公園などへ



## 「竹千代」命名の寺「称名寺」

碧南市には、なんと幼い家康に「竹千代」と命名したお寺が！一説によると、1543年にここ「称名寺」で行われた句会で、お題の「神々のながきうき世を守るかな」に対して松平広忠は「めぐりは広き園の千代竹」と詠んだそうです。「その句の中から、当時の和尚さんが家康の父に『竹千代はどうか』と献上したのだそうですよ」と伊野さん。家康の幼名にそんなストーリーがあったとは驚きですね。

なお、この時の連句会で使用した文台や硯箱などは、碧南市の文化財として大切に保管されているそうです。

▶愛知県碧南市築山町2-66



## どうする家康

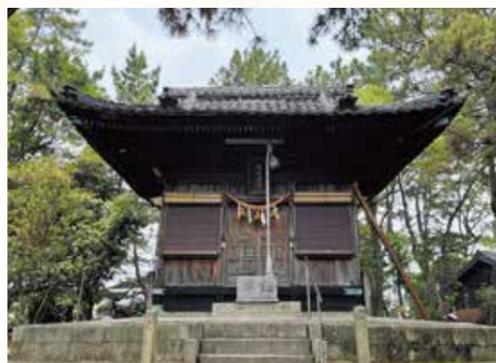
で注目のエリア!愛知県西三河で家康ゆかりのスポットめぐり

## 「伊賀越え」のルートだった? 「大浜稻荷社」

碧南市の海沿いにも家康ゆかりの地「大浜稻荷社」があります。この場所を説明するには、まず「伊賀越え」の話を少々。

歴史に残る大謀叛・本能寺の変が起きた1582年6月2日。明智光秀によって信長が討たれたあと、その危機は家康の身にも迫っていました。大坂でその報せを聞きつけた家康は、あまりの出来事に自害しようと考えます。しかし家臣の説得により、一刻も早く領地である三河国に戻ることを決意したのです。この時の、大坂から伊賀を越えて船で三河へと渡るルートを「伊賀越え」と呼びます。その際家康一行が上陸したとされているのが、「大浜稻荷社」なのです。敷地の中程には、家康が上ったとされる石の階段が今も残されています。このときの家康の胸中を思いながら、階段を上ってみては?

▶愛知県碧南市浜寺町2-67



## 家康が空腹を満たした「浅間神社」

前述した「伊賀越え」を果たした家康は、お腹を空かせてこの「浅間神社」に辿り着きました。そんな家康を見かねて、農民たちは「麦えまし」という食事を与えたとされています。一世一代の船旅を達成したばかりの家康ですから、このときの施しにはきっと身も心も満たされたことでしょう。「浅間神社」周辺の地域では、今も「朝えまし」としてこの風習が残っており、夏の祭りでは神前にお供えをしているそうです。

▶愛知県碧南市浅間町4-54



## 知られざる「家康スポット」へ出かけよう!

いかがでしたか?安城市・刈谷市・碧南市にも、言わずと知れた有名スポットから、ガイドさんの視点ならではの珍しいスポットまで、家康ゆかりの地がたくさんありましたね。

大河ドラマをより面白く観るためにも、ぜひお出かけしてみてくださいね!



本證寺 本堂

※本記事は、株式会社キャッチネットワークが発信する「近所のはなし」を転載したものです。無断で複写・転載することは禁じられています。

広告



こちらからアクセス

ケーブルテレビのキャッチネットワークが運営する Web コンテンツ  
西三河のドローカルなトレンド情報を発信中!  
<https://www.katch.co.jp/community/kinjo/>

## WebでPR はじめませんか?

今なら取材・撮影・記事掲載  
33,000円(税込)/記事1本~  
お気軽にお問い合わせください



株式会社 キャッチネットワーク  
〒448-0803 刈谷市野田町大ヒゴ1番地

お問い合わせ

0120-2-39391  
<https://www.katch.co.jp> (電話受付時間 9:00~19:00)

## 「ボトルキーパー悠久」から瓦文化の可能性を拡げたい

### チャレンジの経緯

当社は、三州瓦の窯元として大正時代に創業。他社では対応することが難しい特注品や、文化財などで使用する瓦の復元品、日本に限らず海外の社寺仏閣や、歌舞伎座や平等院等の有名建築の瓦を製造している。

「ボトルキーパー悠久」を製作するきっかけは、大学生達に瓦について話をする機会があった。学生たちが持つ瓦に対する間違った印象や、デメリットだと思っていたことが、実際に瓦を見てもらい、触れてもらうことによって、逆にメリットだと感じてもらうことについて考えさせられたのである。昨今では「いぶし瓦」の建物や工場も減り、身近に触れる機会がなく、印象だけで瓦を認識されている。そこで、手に取って、特性や色、質感などを多くの人に感じ取ってもらえるものを造りたいと動き始めた。



代表取締役 諫山 巧 氏



ボトルの結露も瓦が吸収するので机が濡れない。和食はもちろん、洋食でもいぶし銀が食卓を落ち着いた雰囲気。

### 素材の特性を活かして瓦を身近な存在に

「ボトルキーパー悠久」は、産学連携により開発された、日本酒やワイン等の保冷機能をもつボトルキーパー。瓦職人によりひとつひとつ手作りで作られている。「いぶし瓦」の日本独特の色を持ち、使っていくことで自分だけの味が出るのも手作りの瓦ならではの醍醐味。瓦の特性である気化熱を利用して、水や氷を使わずに保冷することができ、暮らしの中で新しい瓦の姿を感じられる。日本文化的な素材から、海外需要も見込まれており、お酒と一緒にプレゼントするのも粋な贈り物になりそうだ。

ボトルキーパー悠久

### 未来への展望 大正から令和、さらにその先へ

生活の中で、常に「これを瓦でもできないか」とアイデア探しをしているという。旧友からの繋がりから、様々な異業種の方との会話の中でヒントをもらっている。当社は、鬼師と建材メーカーのちょうど中間の業務を担っており、ワンオーダーの量産に対応できることが強み。それには、手作業の精巧さと、機械の効率性それぞれの良さを取り込んでいきながら、長年積み上げてきた技術と信頼の蓄積からなっている。

「瓦素材ということだけでなく、瓦の特性を活かした機能を兼ね備えたものを作りたい」と、「ボトルキーパー悠久」のみにとどまらず、これからも、瓦とは今まで結びつかなかった業種の方と出会い、瓦文化を盛り上げていきたい、と意気込む。



次の挑戦は外壁材へ。焼き色で表現された瓦の表情を間近で楽しむことができる。



長年、築き上げた他社にはない独自の技術をこれからも身近な存在に。



### 有限会社石保

事業内容：瓦製造  
従業員：15名  
住所：高浜市田戸町5-5-20  
TEL：0566-53-0329  
URL：<https://yu-ishiyasu.com/>



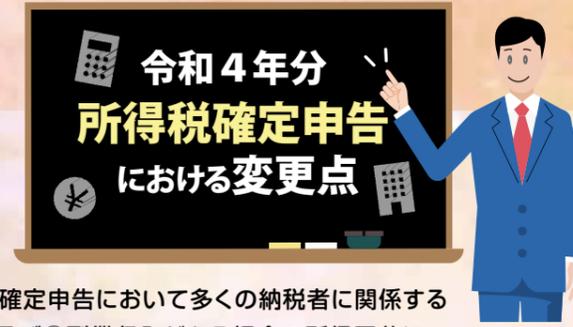
ホームページはこちら

### 支店担当者より

瓦文化の伝統を大切にしつつも、現状に満足せず常に瓦の可能性を探求している姿勢には感銘を受けるばかりです。

## お役立ちコラム

知っておきたい税情報



今年も所得税の確定申告が始まります。今回は、令和4年分の確定申告において多くの納税者に関する①確定申告書の様式変更、②住宅ローン控除の控除率の引下げ及び③副業収入がある場合の所得区分について解説します。

山本康裕税理士事務所 税理士 山本康裕

### 1 令和4年分確定申告書様式の変更

令和4年分の確定申告から、申告書の様式が、次のとおり変更されました。

確定申告書	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「申告書A」が廃止され、「申告書B」に一本化されるとともに、Bの表記をせず、「申告書」となりました。</li> <li>・確定申告書第一表に「修正申告」の欄が追加されました。</li> </ul>
収支内訳書	<ul style="list-style-type: none"> <li>・一定の「雑所得(業務)」の申告に添付することになりました。</li> <li>・「事業所得」か「雑所得」を選択する欄が追加されました。</li> </ul>

このうち、最も影響のあるのが、「申告書A」の廃止です。給与所得者が医療費控除等を受ける場合、これまでは「申告書A」を使っていたと思いますが、今年から申告書の様式が変更となりますので注意してください。

### 2 住宅ローン控除の控除率の引下げ

令和4年1月1日以降に住宅の取得や居住を開始した方の住宅ローン控除が、以下のような内容になっています。

- 住宅ローンの年末残高に対して0.7%の控除
- 控除期間13年間(そのほかにも改正があります。)

これまでは1%の控除を受けられたので、残念ながら減税額が大きく下がることになりました。



### 3 副業収入がある場合の所得区分

サラリーマンの副業収入については、それが「事業所得」と認められれば、「他の所得との損益通算(赤字になった場合、他の所得と相殺)」ができ、また、青色申告の承認を受けていれば「青色申告の特典(赤字の翌年への繰越し、青色申告特別控除、青色専従者控除等)」を受けられるといった様々なメリットがあります。一方、「雑所得(業務)」の場合はこれらのメリットがありません。副業が「事業所得」と「雑所得(業務)」のどちらに該当するかは、「社会通念」に照らして総合的に判断するとされていますが、この点について、昨年、国税庁から区分の基準が示されました。

#### 事業所得と業務に係る雑所得等の区分

収入金額	記帳・帳簿書類の保存あり	記帳・帳簿書類の保存なし
300万円超	概ね事業所得(注)	概ね業務に係る雑所得
300万円以下		業務に係る雑所得

(注)次のような場合には、事業と認められるかどうかを個別に判断することになります。

- ①その所得の収入金額が僅少と認められる場合
- ②その所得を得る活動に営利性が認められない場合

(出典：国税庁 所得税基本通達35-2の解説)

この区分のポイントは、記帳や帳簿書類の保存の有無を判断の基準とし、きちんと帳簿を付け、取引に関する領収書や請求書等を適切に保存している場合は、大抵の場合、「事業所得」として認められるということです。逆に、記帳や帳簿書類の保存がない場合は、「雑所得」に該当するものとされますので、「事業所得」として申告する場合は、少なくとも、しっかりと記帳を行い、作成した帳簿や書類を適切に保存しておくことが大切なポイントとなります。

碧海信用金庫は、地域金融機関としてSDGsの取り組みを通じて持続可能な地域社会の実現に貢献します。

## ～カーボンニュートラルへの取り組みを支援します～

昨今、カーボンニュートラルへの取り組みは企業にとって欠かせないものになってきています。カーボンニュートラルはサプライチェーン全体で達成する必要があるため、業種、事業規模を問わず広く対応を求められる可能性があります。将来的には受注における条件になるかもしれません。

### カーボンニュートラルと経営戦略

カーボンニュートラルは日頃から行っている業務の効率化や、省エネ活動と密接に関連しています。戦略的に取り組むことで、新たなビジネスチャンスの獲得に繋がる等のメリットもあります。

#### メリットの例

- ☑ 製品や企業の競争力が向上する
- ☑ 光熱費・燃料費等の経費削減になる
- ☑ 取引先から要求があった際に余裕ある対応ができる
- ☑ 企業イメージの向上で人材の獲得に繋がる

カーボンニュートラルへの取り組みには4つのステップがあると考えられます。

まずは自社がどのくらいCO<sub>2</sub>を排出しているかを現状把握することから始めてみませんか。



### へきしんでは支援メニューをご用意しています!

提携している複数のコンサルティング会社と連携し、お客さまの課題解決に向けたお手伝いをさせていただきます。

※ご支援メニューは費用が発生します。詳しくは下記までお問い合わせください。

#### CO<sub>2</sub> 排出量算定 削減ロードマップ

- お客さまの取組状況やご予算に合わせて幅広いメニューがあります。
- プロに依頼するため専門の知識は必要ありません。
- サプライチェーンへの報告やサプライチェーンからのデータ収集にも対応できます。

#### 省エネ設備導入

#### 補助金申請支援



カーボンニュートラルへの対応は  
是非へきしんにお声がけください。

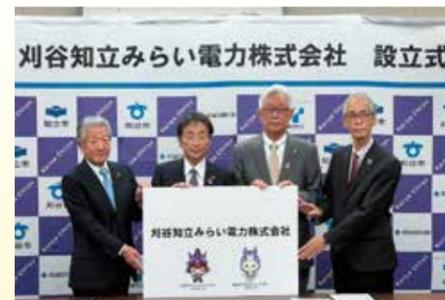
詳しくは 当金庫の担当者、またはへきしんフリーダイヤルにお問い合わせください。

☎ 0120-115-004 平日9時～17時(12月31日～1月3日を除く)

### 地域新電力会社「刈谷知立みらい電力株式会社」を共同設立

11月25日に、刈谷市・知立市におけるエネルギーを地域内で循環させる地産地消型の地域新電力会社「刈谷知立みらい電力株式会社」を、刈谷市、知立市、東邦ガス株式会社との共同出資により設立しました。

2023年7月の電力供給事業開始に向けて、準備を進めてまいります。



### WEBセミナー「企業力を上げる! カーボンニュートラル経営戦略」を開催

近年、カーボンニュートラルへの取り組みは企業経営に欠かせないものとなってきています。12月1日に、カーボンニュートラルに取り組む必要性や、自動車業界の最新動向、経営戦略とするために今すべきことについて解説するWEBセミナーを開催しました。

当金庫は、今後もお客さまが抱えるカーボンニュートラル対応の課題解決に取り組んでまいります。



### 知立市「学生向けSDGsカードゲームセミナー」に協力

知立市と当金庫の連携事業として、11月13日に学生向けSDGsセミナーに協力しました。地域の大学や高等学校、専門学校が参加し、当金庫職員が講師となりカードゲーム形式でSDGsについて理解を深めていただきました。



### 愛知県「子どもが輝く未来基金」へ寄付

「笑顔の定期2022夏」にお預け入れいただきました残高の一定率に相当する金額を、愛知県が創設した子どもの貧困対策に対する基金「子どもが輝く未来基金」に寄付しました。



### 「地域脱炭素融資促進利子補給事業」制度の取扱開始

環境省が実施する本事業は、再エネ・省エネ設備投資に向けた脱炭素融資の利息の最大1%を補給するものです。当金庫は本事業の指定金融機関として採択され、11月25日より取り扱いを開始しました。



### 「安城まちゼミ」でSDGsに関する講座を開催

街のお店の人が講師となって、専門店ならではの知識や情報、コツを教える「安城まちゼミ」に当金庫も参加し、11月23日に本店でSDGsについての講座を開催しました。小学生から大人まで、楽しくSDGsについて学んでいただきました。

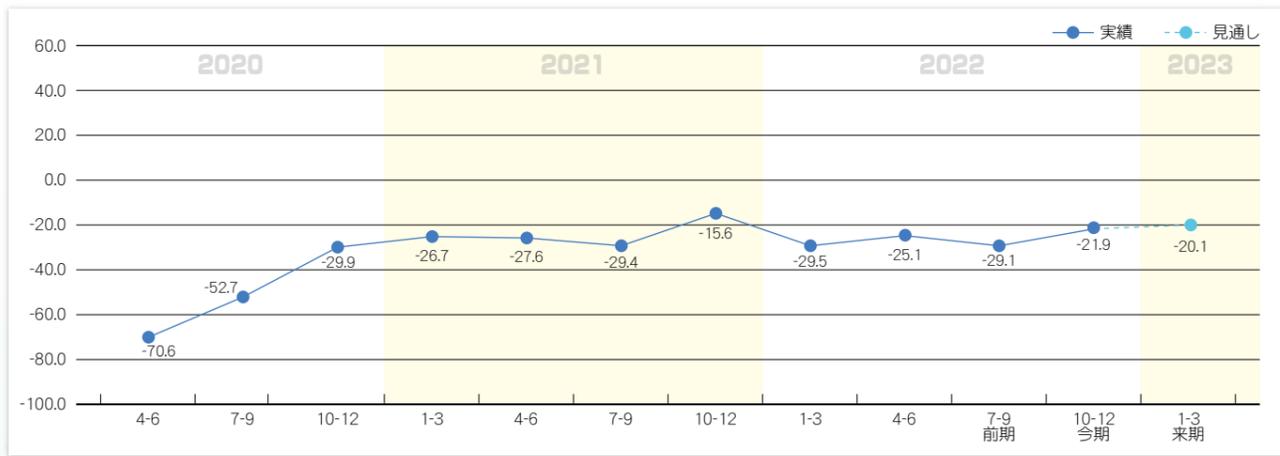


全業種

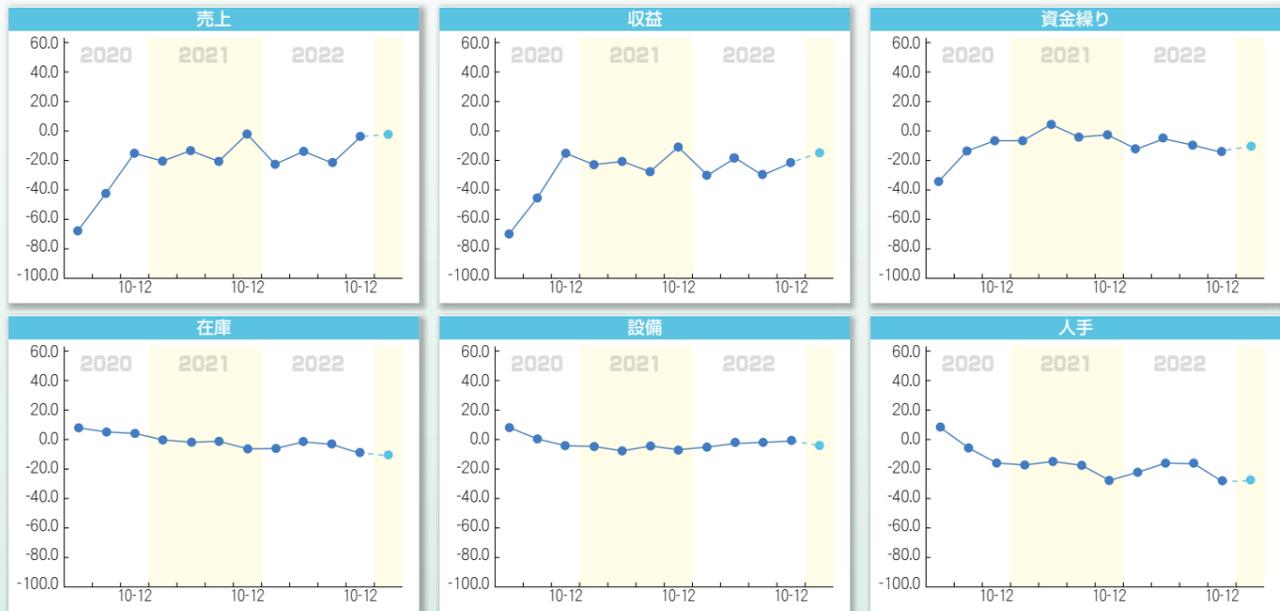
回答数324社

今期の業況D-Iは、前期比7.2ポイント上昇の▲21.9。建設・不動産を除くすべての業種で改善。売上、収益は回復傾向。一方、すべての業種で人手不足感が強まっている。来期の予想業況D-Iは、1.8ポイント上昇の▲20.1。ほとんどの業種で持ち直しを予想するなか、小売業は大幅悪化の見通し。

前期実績 今期実績 来期見通し



主要D-Iの推移 (注)在庫/設備/人手はプラスになるほど過剰、マイナスになるほど不足。



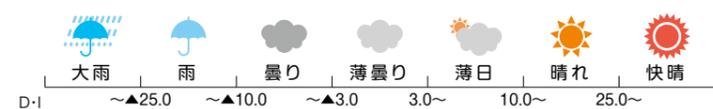
へきしん取引先景況調査とは

本調査は、地域および業種の景気実態および景気予測(景況)を把握するため、四半期ごとに当金庫の取引先企業様にアンケート調査を実施し、回答をいただいたものです。

調査概要

実施時期 2022年12月1日～7日  
対象企業 324社  
対象地域 西三河および尾張南部を中心とした当金庫の営業エリア

天気図の見方



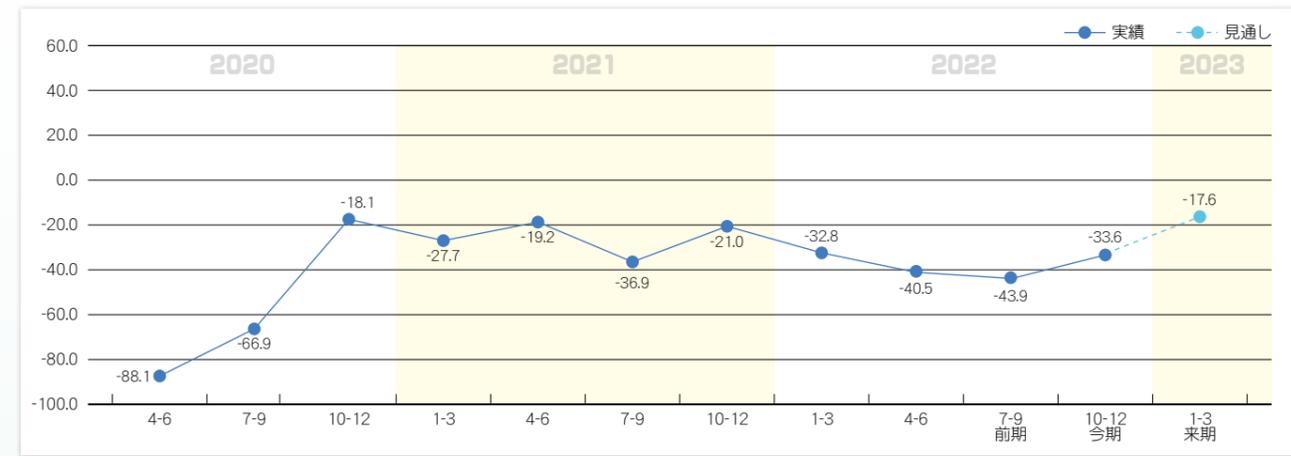
D-I(デフュージョン・インデックス)とは…業況(業界の景気)等を判断するための指数であり、〈良いまたはやや良いと答えた割合〉-〈悪いまたはやや悪いと答えた割合〉で求められます。

製造業

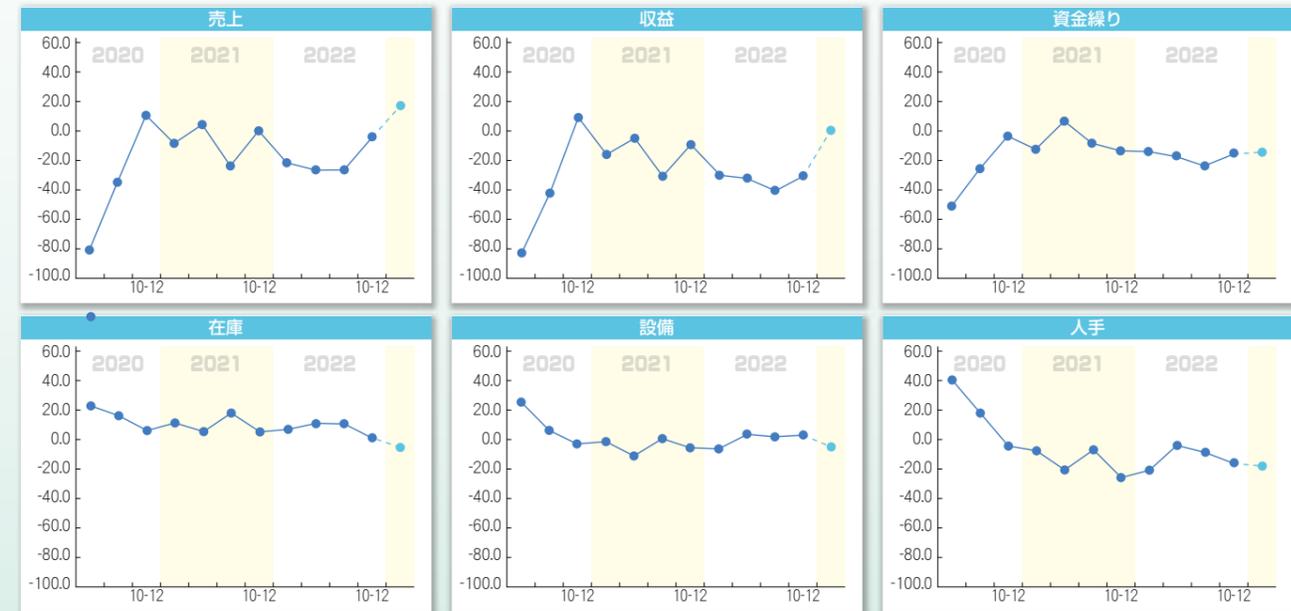
回答数119社

今期の業況D-Iは、前期比10.3ポイント上昇の▲33.6と、四期ぶりに改善。受注の増加などにより、売上が大幅に改善した。来期の予想業況D-Iは16.0ポイント上昇の▲17.6。原材料費やエネルギーコストの価格転嫁などにより収益の大幅な改善が見込まれる。一方で、依然として半導体不足が続いているとの声もあり、先行き懸念は払拭されていない。

前期実績 今期実績 来期見通し



主要D-Iの推移 (注)在庫/設備/人手はプラスになるほど過剰、マイナスになるほど不足。



調査員のコメント

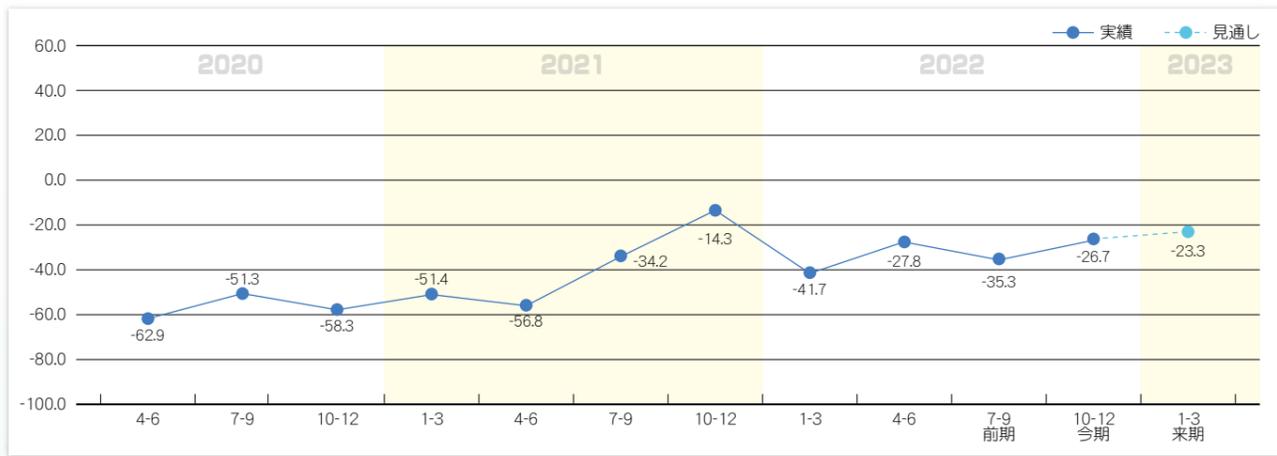


- トヨタ自動車の減産の影響はあるものの、受注は安定している。(自動車部品製造)
- 原材料価格は高騰しているが、価格転嫁により収益確保できている。直近の資金繰りは苦しいが、回復の見通し。(金属製品製造)
- 受注増加および業務の内製化により、収益は改善傾向。脱コロナに向け業務拡大を図る。(印刷)
- 半導体不足により、売上が不安定。また、恒常的に人手不足な状況。(家具・装備品製造)

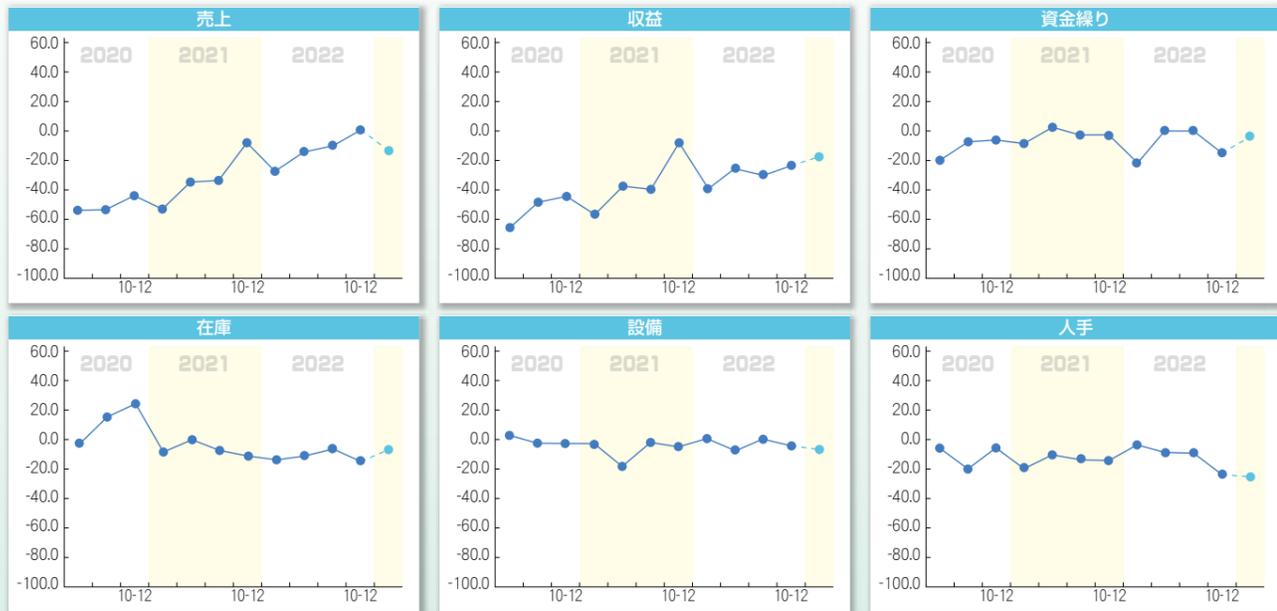
**卸売業** 回答数30社

今期の業況D-Iは、前期比8.6ポイント上昇の▲26.7となり、改善。仕入価格上昇の影響はあるものの、ほとんどの企業で販売価格への転嫁や業務効率化などにより収益確保に努めている。来期の予想業況D-Iは3.4ポイント上昇の▲23.3と、改善の見通し。値上げにより受注が減少したとの声もあり、売上は悪化の見通し。

前期実績 今期実績 来期見通し



主要D・Iの推移 (注)在庫/設備/人手はプラスになるほど過剰、マイナスになるほど不足。



調査員のコメント

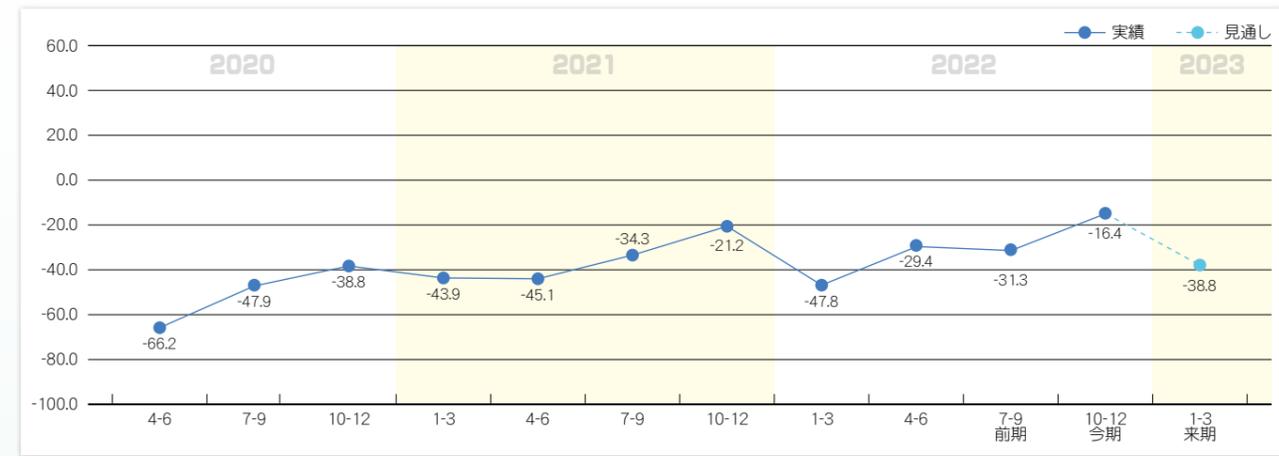


- 仕入価格上昇分はある程度価格転嫁できている。経費削減や業務効率化により、キャッシュフローの改善を図っている。(食品卸売)
- 原油価格上昇により、売上高、仕入高ともに上昇傾向。コロナの制限緩和により業況は上向き見通し。(石油卸売)
- 人材確保が一番の課題。業界全体が高齢化で廃業する企業もあるなか、当企業は代表者の代替わりでデジタル化等により柔軟に対応している。(土砂卸売)

**小売業** 回答数67社

今期の業況D-Iは、前期比14.9ポイント上昇の▲16.4となり、改善。売上、収益はともに増加。一方で、仕入価格上昇、半導体不足、コロナ長期化などによる売上減少やコスト増加を懸念する声は依然多く、来期の予想業況D-Iは22.4ポイント低下の▲38.8と、大幅に悪化の見通し。収益確保に向け、経費削減や差別化などに取り組む企業も見られる。

前期実績 今期実績 来期見通し



主要D・Iの推移 (注)在庫/設備/人手はプラスになるほど過剰、マイナスになるほど不足。



調査員のコメント

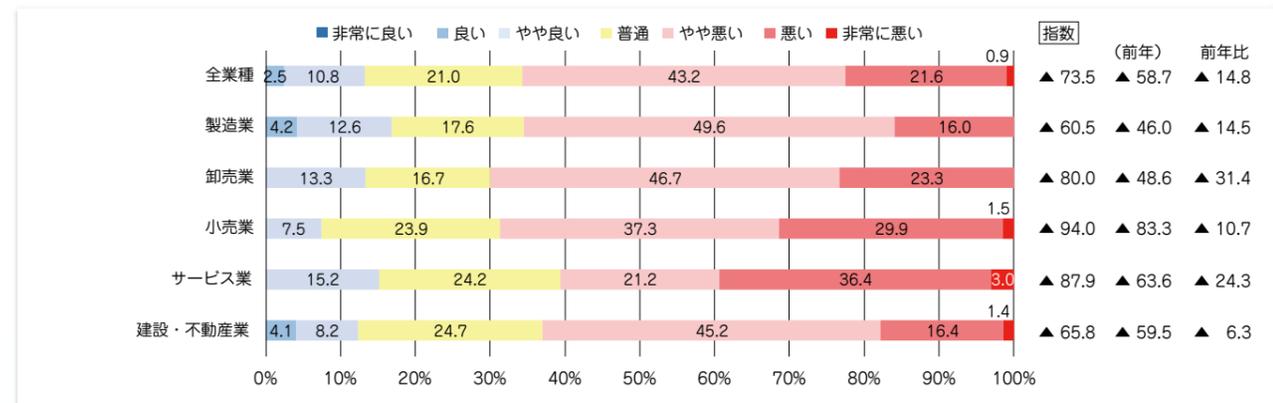
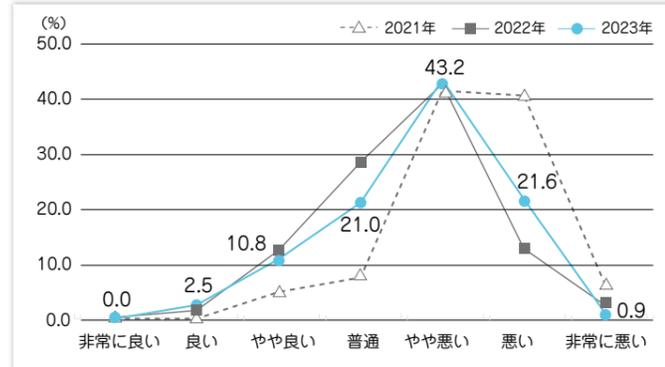


- ロシア・ウクライナ情勢、円安等による仕入価格高騰により一時利幅は減少したが、価格転嫁は完了しており、業況は徐々に回復見込み。(食品販売)
- 自治体発行の飲食店応援クーポンにより一時的に来店客は増加したが、コロナ以前の水準までは未だ回復できていない。(飲食店)
- 業況に大きな変動はないものの、光熱費が上昇しており、固定費の削減に注力している。また、パートアルバイト等の人材確保に苦慮している。(コンビニエンスストア)



## 1 日本の景気見通し

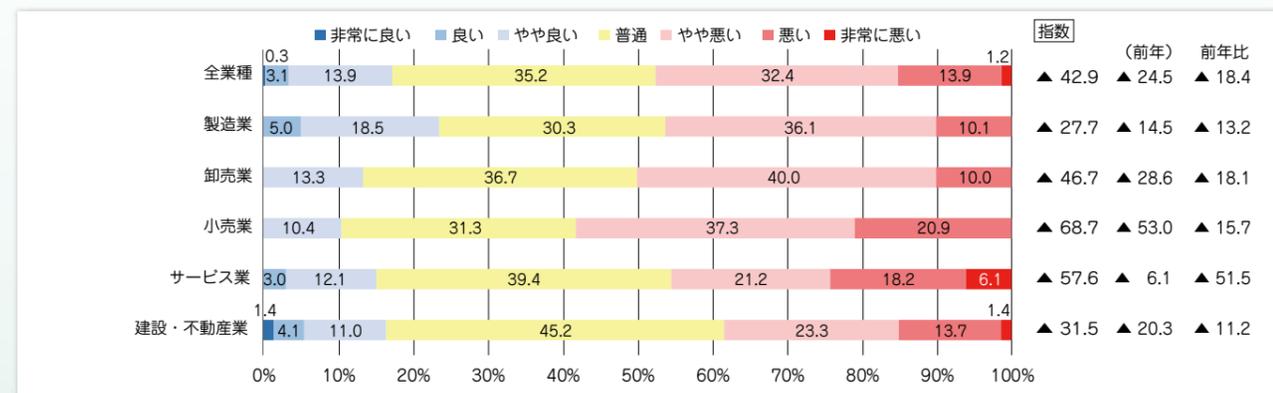
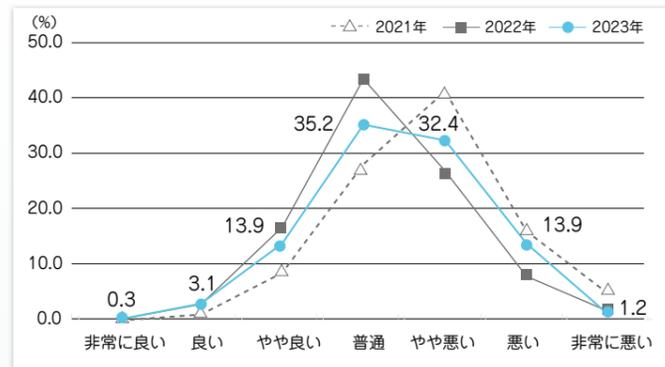
2023年の日本の景気見通しについては、「やや悪い」が最も多く、次いで「悪い」、「普通」が続いた。良くなるとの回答（「非常に良い」、「良い」、「やや良い」の合計）は13.3%にとどまった。先行きに対して厳しい見方の企業が多いことがうかがえる。  
業種別では、サービス業は「悪い」、その他の業種は「やや悪い」が最も多くなっている。独自に算出した指数は、すべての業種で昨年より悪化した。



注) 指数の算出方法: (非常に良い×3) + (良い×2) + (やや良い×1) - (やや悪い×1) - (悪い×2) - (非常に悪い×3)

## 2 個別企業の業況見通し

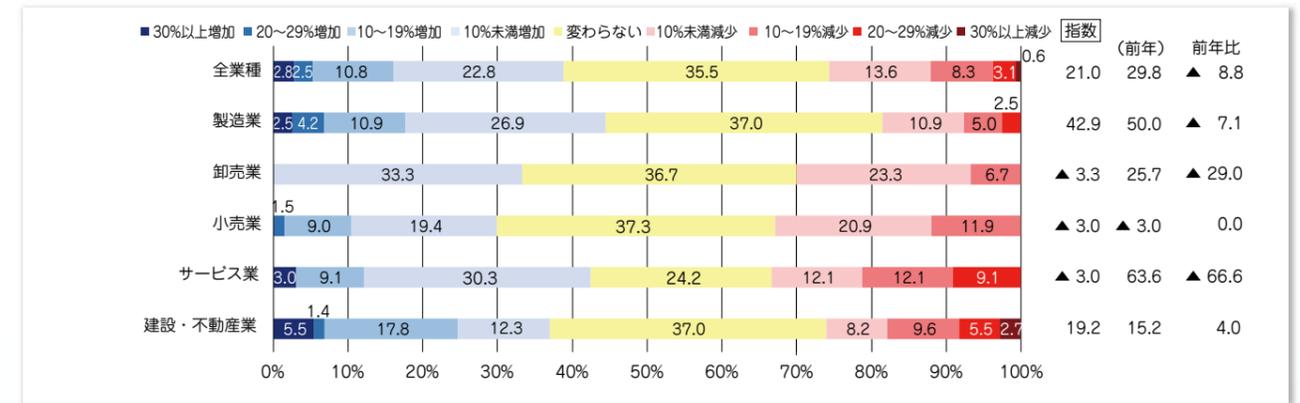
2023年の個別企業の業況見通しについては、「普通」が最も多く、「やや悪い」が続いた。昨年と比べると、「やや良い」、「普通」が減少した一方で「やや悪い」、「悪い」が増加し、全体的に悪化。  
業種別では、製造業、卸売業、小売業は「やや悪い」が最も多く、サービス業、建設・不動産業は「普通」が多くなっている。独自に算出した指数は、すべての業種で昨年より悪化しており、特にサービス業が大幅に悪化した。



注) 指数の算出方法: (非常に良い×3) + (良い×2) + (やや良い×1) - (やや悪い×1) - (悪い×2) - (非常に悪い×3)

## 3 売上額の伸び率見通し

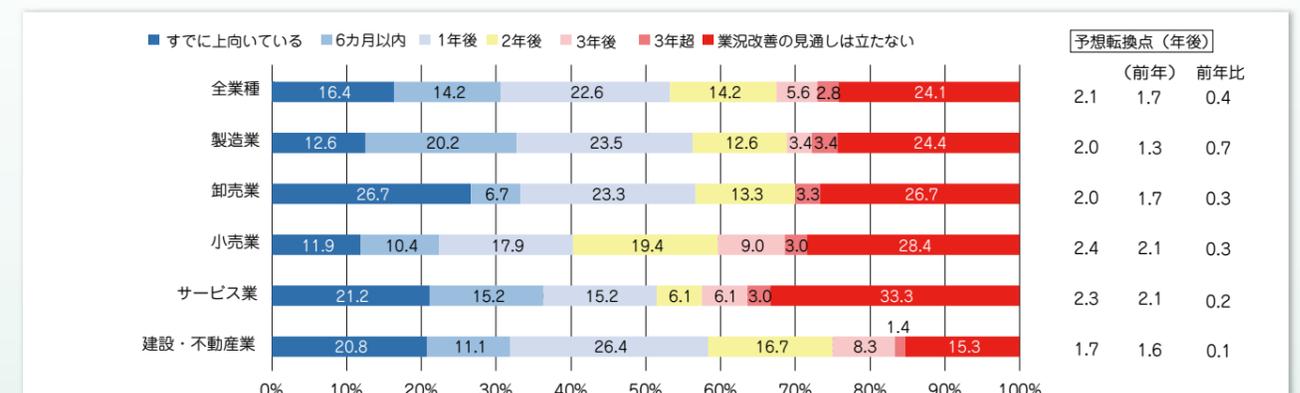
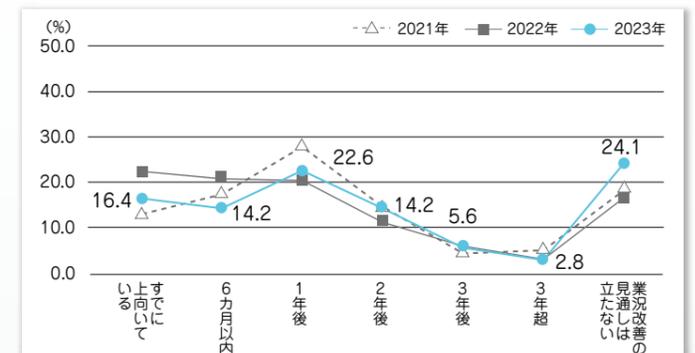
売上額の伸び率の見通しについては、「変わらない」が最も多く、「10%未満増加」、「10%未満減少」と続いた。「増加」が「減少」を上回っているものの、昨年と比べやや悪化。  
業種別では、サービス業は「10%未満増加」、その他の業種は「変わらない」との回答が最も多い。独自に算出した指数は、卸売業、小売業、サービス業はマイナスとなった。



注) 指数の算出方法: (30%以上増加×4) + (20~29%増加×3) + (10~19%増加×2) + (10%未満増加×1) - (10%未満減少×1) - (10~19%減少×2) - (20~29%減少×3) - (30%以上減少×4)

## 4 業況が上向き転換点

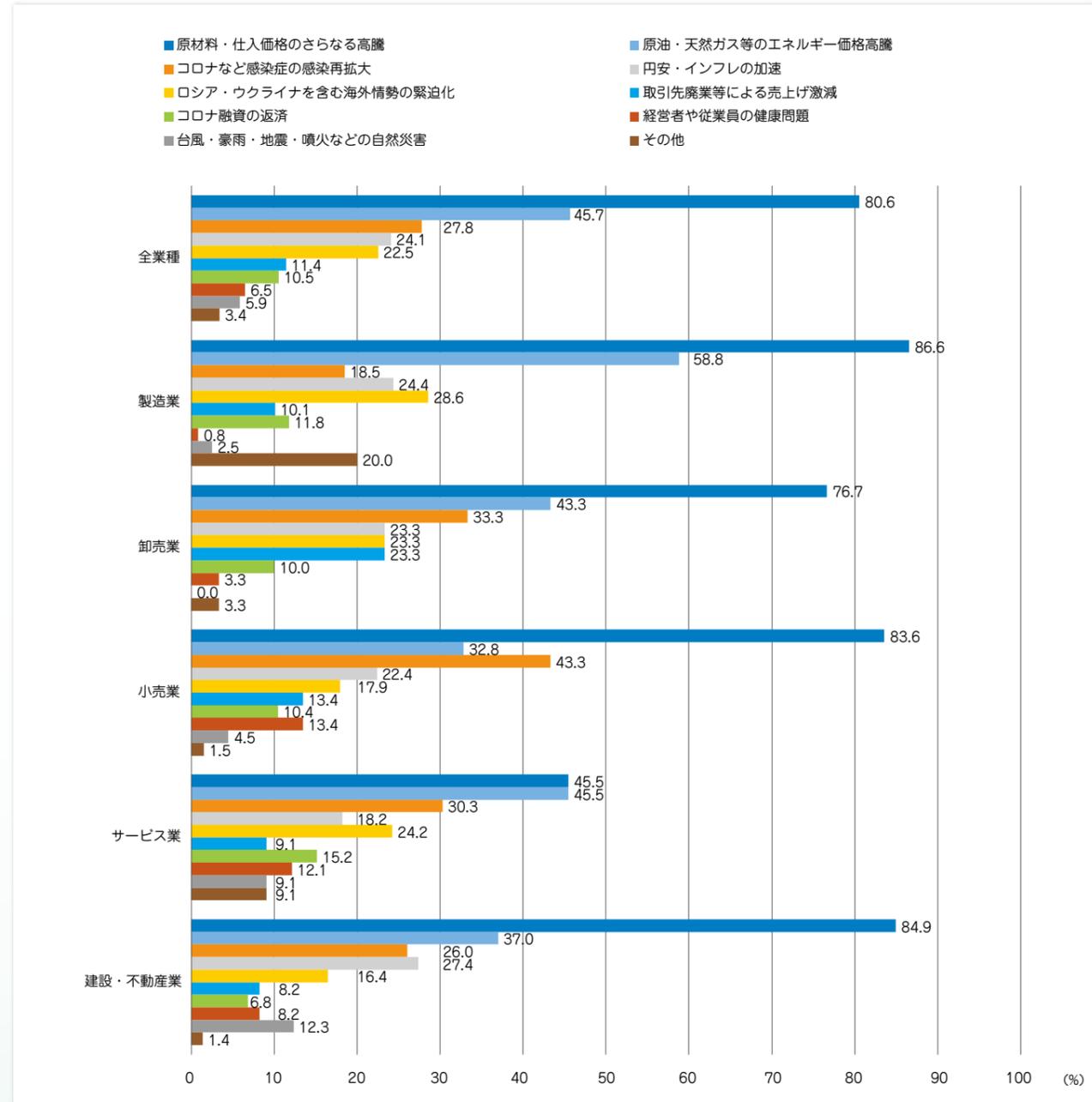
自社の業況が上向き転換点については、「業況改善の見通しは立たない」との回答が最も多い。一方で「1年後」、「すでに上向いている」も多く、1年以内に業況が上向きと考えている企業は5割を超えている。  
独自に予想転換点を算出したところ、全業種の予想転換点は2.1年後で、昨年より0.4年遅くなった。業種別では、建設・不動産業が1.7年後と最も早い。一方で最も遅かったのは小売業で2.4年後。



注) 予想転換点の算出方法: (すでに上向いている×0) + (6カ月以内×0.5) + (1年後×1) + (2年後×2) + (3年後×3) + (3年超×4) + (業況改善の見通しは立たない×5)

## 5 2023年の経営リスク

「2023年の事業環境を展望したときの自社の経営リスクは何か」を尋ねた(最大3つまで)。  
 「原材料・仕入価格のさらなる高騰」が80.6%と最も多く、次に多いのは「原油・天然ガス等のエネルギー価格高騰」で45.7%。  
 非常に多くの企業が原材料価格やエネルギーコストのさらなる高騰を警戒していることがうかがえる。  
 小売業では「コロナなど感染症の感染再拡大」との回答が43.3%と、ほかの業種に比べて多くなっている。



**<調査概要>**  
 対象企業 当金庫取引先企業 324社  
 調査期間 2022年12月1日～7日  
 調査方法 四半期ごとに実施する「へきしん取引先景況調査」の特別調査として実施



事業者の皆さまをサポート

## へきしんビジネスポータル～スマート管理 Biz～

### 資金繰り管理

日々の資金管理をどこでも簡単に

- 1.複数の金融機関口座をリモートワークで管理
- 2.仕訳作業や集計作業なしで業績を管理
- 3.金融機関への業績共有をオンライン化

### 請求・支払管理

電子請求書発行／振込データの作成を自動化

- 1.インボイス制度に対応した適格請求書作成／その他取引関係書類※を電子発行・保存
  - 2.電子受領／スキャンした取引関係書類※をAI-OCRにより一括振込データを自動作成・電子保存
- ※請求書、見積書、納品書、領収書等

### ファイル保存・共有

帳簿や書類の保存、共有を全て電子化

- 1.決算関係書類等の国税関係書類や帳簿を電子保存
- 2.社内で／金融機関との書類の共有をオンライン化

[お申込みはこちら](#)



ご不明点は各取引店までお問い合わせください。

<https://hekishin-biz.emerada-cash-manager.com/>

へきしんビジネスポータル～スマート管理Biz～を導入いただくことで、資金繰り管理の高度化を図れると同時に、インボイス制度および改正電子帳簿保存法への対応が可能です。

サービス利用料金	通常プラン 月額4,400円(税込)	どこでも、かんたん、直感的に資金管理を始めることができます。
	データ伝送契約者さま向けプラン 月額3,300円(税込)	データ伝送契約(総合振込、給与・賞与振込、口座振替のどれか1つ以上)のご契約があるお客さま向けのプランです

※2023年3月末までの利用申込で実質2か月間の月額基本料金無料キャンペーン実施中

抽せんで、10名様にプレゼント!

## 「Hekikai Report vol.57」読者アンケート

皆さまの声を今後の編集に生かすため、本号の記事についてアンケートへのご協力をお願いいたします。ご回答いただいた方の中から抽せんで、10名様にQUOカード2,000円分を差し上げます。

ご回答期限 2023年3月31日(金)まで

10名様 QUOカード 2,000円分



イメージ

※ご入力いただいた個人情報は、プレゼントの送付のみに利用させていただきます。  
 ※プレゼントは厳正なる抽せんの上、2023年4月に当せん者へ発送いたします。  
 (当せん発表は、プレゼントの発送をもって代えさせていただきます。)

アンケートはこちら



<https://www.hekishin.jp/seminar/?secp=IIWI>

地域の“今”と“これから”  
徳川家康公生誕の地 岡崎市



乙川リバーフロントと桜城橋(写真提供:岡崎市)

徳川家康公が生まれ育った岡崎市。岡崎城のそばを流れる乙川のエリアは「乙川リバーフロント」として整備され、散策やサイクリングを楽しむ人で賑わっています。春には桜が咲き乱れ、夏には河川敷で花火大会が開催され、秋には紅葉、冬は岡崎城のライトアップが映えます。

2022年11月に、環境省が募集する「第2回脱炭素先行地域」として、乙川リバーフロントの中心市街地が選定されました。民生部門の電力消費に伴うCO2排出の実質ゼロの実現を目指し、さまざまな取り組みが予定されています。

---

<表紙の写真>徳川家康公像(写真提供:岡崎市)

2019年11月、名鉄東岡崎駅北東のペDESTリアンデッキ上に新しく徳川家康公像が建てられました。珍しい騎馬武者姿の家康公の銅像で、松平から徳川に改姓した25歳当時の若い家康公が騎馬にまたがり弓を携えている姿を表しています。



愛知県安城市御幸本町15番1号  
(vol.57 2023年1月発行)