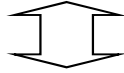


A社 SWOT分析

	プラス要因 [S・強み]	マイナス要因 [W・弱み]
財務	<ul style="list-style-type: none"> 売上高増加傾向(増加率〇%) 粗利額増加傾向(増加率〇%) 販管費減少傾向(昨対比〇〇円減少) 昨対比税引前利益〇〇円増加 キャッシュフロー潤沢に確保 	<ul style="list-style-type: none"> 流動比率が低い(当社〇% 業種平均〇%) 当座比率が低い(同〇 同〇) 固定比率が高い(同〇% 同〇%) 実質債務超過である 粗利益率が低い(同〇% 同〇%) 営業利益率が低い



	プラス要因 [S・強み]	マイナス要因 [W・弱み]
(人・技術・設備) 内部環境	<p>【生産・技術】</p> <ul style="list-style-type: none"> 流出不良がゼロに近い数字である 品質担当部門がしっかりしている 品質への意識が高い <p>・製品のまわり方がスムーズ</p> <p>・全体の物の流れが、正しい流れである</p> <p>・残業や時間内の応援が、積極的であるところ</p> <p>・固有技術をたくさん有す</p> <p>・簡易修理ができる技術を持った人がいる</p> <p>・競合他社より優位な技術等を保有している</p> <p>・工場内がきれいであり、スッキリしている</p> <p>・5Sおよびフィードバックが出来ている</p> <p>・以前と比較して、会社の中はほとんどきれいになった</p> <p>・ムダな動きが無く効率がよい</p> <p>・製品、部品の置場がはっきりと明示されている</p> <p>【機械・設備】</p> <ul style="list-style-type: none"> 最新のシステムが導入されていること 大型製造機がたくさんあり1つ1つの製品が大きいので、1ヶあたりの単価が高く利益を出しやすいこと <p>【組織・人材】</p> <ul style="list-style-type: none"> 管理職が優秀である 各部署との連携が取れている(報・連・相) 上司から仕事についての指示が明確である 皆仲がよく、仕事のことでも、プライベートのことでも相談し合える 部署間の軋轢ない 休日出勤等協力性がある 部署ごとに信頼できる人がいる 上司に気がねなく話せる 機動力がある 人の和が非常によい 明るい職場である <p>・挨拶がきちんと出来る社員が多い(複数)</p> <p>・人材配置が適材適所である</p> <p>・若い社員が増加していること</p>	<p>【生産・技術】</p> <ul style="list-style-type: none"> 顧客先、社内で不良品が流出している 成形品が足りなくなり、混乱する時がある 材料、金型置場がはなれて生産準備が悪い <p>・技術、設備の面が弱い</p> <p>・他社と比較して技術的に誇れるものが無い</p> <p>・保全係の人が少なく、設備金型等が壊れた時、社内では直せない</p> <p>・作業環境が悪い</p> <p>・整理整頓が出来ていない</p> <p>【機械・設備】</p> <ul style="list-style-type: none"> 最新鋭の設備がない 機械のメンテナンスが出来ていない 現場の環境設備が悪い <p>【組織・人材】</p> <ul style="list-style-type: none"> 現場の立場が弱い 上司に相談しにくい。報告、連絡、相談が出来ていない ルールや設備の維持管理が弱い 残業に協力的でない人がいる 従業員の定着率が悪い <p>・人材の育成をあまりしない</p> <p>・新人に対する教育が出来ていない</p> <p>・協調性の無い人がいる</p>
(業界・競合先の動向) 外部環境	<p>【O・機会】</p> <ul style="list-style-type: none"> 規制緩和による市場の成長 親会社が新規プロジェクトを計画している <p>・客先流出不良が減少し、競合他社より受注先からの評価が高い</p>	<p>【T・脅威】</p> <ul style="list-style-type: none"> 原油価格の高止まり 品質が良いのが当たり前の中で、コストダウンの要請