

## 『Change & Challenge』

### 3カ年ビジョン

付加価値の高いソリューション提供により  
地域力を強化する信用金庫へ変革

## 第10次中計 ▶▶

3つの  
『Change & Challenge』

①  
お客さま起点で課題を  
解決する信用金庫へ

②  
1人1人が主体性を持ち  
考動する信用金庫へ

③  
高いクオリティで迅速に  
改革する信用金庫へ

3つの  
基本戦略

I  
地域力の強化

II  
自律型人材の  
育成

III  
業務  
イノベーション

コンプライアンス態勢の高度化

## 長期ビジョン

持続可能な地域社会の実現

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

地域No.1  
パートナーバンクへ

地域と一体となり、共に地域の新しい  
価値を創造する信用金庫へ

地域の生産性向上 地域経済の発展

金融仲介機能の発揮

人材の獲得と育成 組織の魅力向上

健全性の高い経営基盤の構築

## 〈 主要計数目標 〉

第10次中期経営計画の2年目(2022年度)の実績と3年目(2023年度)の目標は次の通りです。

| 指 標   | 項 目                            | 2022年度目標  | 2022年度実績  | 2023年度目標  |
|-------|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 収 益 性 | お客さま向けサービス業務粗利益(※)             | 11,800百万円 | 12,399百万円 | 12,000百万円 |
|       | コア業務純益(投資信託解約損益を除く)            | 5,900百万円  | 6,090百万円  | 5,700百万円  |
| 生 産 性 | コアOHR(投資信託解約損益、減価償却費、預金保険料を除く) | 65.00%以下  | 64.30%    | 66.00%以下  |
| 規 模   | 預金残高(期中平均残高)                   | 22,700億円  | 22,745億円  | 23,000億円  |
|       | 貸出金残高(期中平均残高)                  | 11,690億円  | 11,542億円  | 11,750億円  |
|       | 預貸率(期中平均残高)                    | 51.50%    | 50.74%    | 51.00%    |

※お客さま向けサービス業務粗利益＝貸出金利息－預金利息×預貸率＋役務取引等利益

## 〈 第10次中期経営計画2年目(2022年度)のご報告 〉

### ●損益の状況

2022年度は、経常利益33億円、当期純利益25億円となりました。

(単位：百万円)

|               | 2021年度        | 2022年度        | 増 減           |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 業務粗利益         | <b>21,921</b> | <b>16,003</b> | <b>△5,917</b> |
| 資金利益          | 20,056        | 17,384        | △2,672        |
| 役務取引等利益       | 1,374         | 1,832         | 457           |
| その他業務利益       | 489           | △3,213        | △3,703        |
| (うち国債等債券関係損益) | 245           | △3,451        | △3,697        |
| 経費            | <b>15,132</b> | <b>14,872</b> | <b>△260</b>   |
| 人件費           | 9,704         | 9,766         | 61            |
| 物件費           | 4,948         | 4,621         | △327          |
| 一般貸倒引当金繰入額    | —             | —             | —             |
| 業務純益(※1)      | <b>6,788</b>  | <b>1,131</b>  | <b>△5,657</b> |
| コア業務純益(※2)    | <b>6,543</b>  | <b>4,583</b>  | <b>△1,959</b> |
| 臨時損益          | <b>△5</b>     | <b>2,198</b>  | <b>2,204</b>  |
| 不良債権処理損益      | △279          | 24            | 304           |
| 株式等関係損益       | 206           | 1,941         | 1,734         |
| 経常利益          | <b>6,782</b>  | <b>3,329</b>  | <b>△3,452</b> |
| 特別損益          | <b>△4</b>     | <b>△24</b>    | <b>△19</b>    |
| 当期純利益         | <b>5,013</b>  | <b>2,557</b>  | <b>△2,455</b> |

※1 業務純益とは、金庫の基本的業務に係る利益です。

※2 コア業務純益とは、業務純益から、一時的な変動要因(国債等債券関係損益等)を除いた、より実質的な収益力を表す利益です。